



L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di:



avvalendosi della collaborazione di



**Organizza su Piattaforma Moodle
accreditata al CNDCEC**

MASTER E-LEARNING IN

FINANZA E CONTROLLO DI

GESTIONE



Master in Finanza e Controllo di Gestione

PERIODO FORMATIVO dal 03/03/2025 al 31/12/2025

DESCRIZIONE

Corso e-learning accreditato al CNDCEC per l'attribuzione di crediti formativi per gli iscritti. I crediti saranno attribuiti in funzione del numero delle ore effettive di visione, rilevate dalla piattaforma e-learning.

Il corso si compone di **79 ore – 20 lezioni** in e-learning (FAD Asincrona, ovvero composto da video lezioni che si possono visionare senza vincoli di orari).

Elemento caratterizzante del master è la interattività del corso poiché le lezioni sono registrate durante l'ultimo corso del Master in Controllo di Gestione effettuato in presenza.

COORDINATORE CORSO

Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO

Dottore Commercialista, Professore a contratto di “Economia e organizzazione aziendale” presso il Politecnico di Bari, Presidente Nazionale UNAGRACO.

PROGRAMMA FORMATIVO

PRIMO MODULO “Il controllo di gestione e la sua evoluzione” – C.3.1 (Durata 12 ORE)

- Obiettivi e strumenti del controllo di gestione;
- Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore;
- Il processo di monitoraggio e controllo;
- Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali;
- Progettazione dei centri di costo;
- Individuazione delle aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento.



SECONDO MODULO “Gli strumenti del controllo di gestione: la contabilità generale” – C.3.2 (Durata 16 ORE)

- Il Bilancio d’esercizio: principi contabili nazionali ed internazionali, finalità e criteri di redazione;
- Relazione tra le componenti del bilancio;
- I cicli aziendali riflessi nel bilancio d’esercizio;
- Lo Stato Patrimoniale: la classificazione e la riclassificazione delle attività, delle passività e del netto patrimoniale, ai fini della sua analisi;
- Il Conto Economico: classificazione, riclassificazione, analisi;
- I vari modelli di conto economico riclassificato;
- Margini e indici del Conto economico e l’analisi della redditività;
- L’approccio direzionale della Break Even Analysis e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo;
- L’analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business;
- Il calcolo del Break Even a quantità e valore;
- La Leva Operativa;
- Le scelte di Make or Buy;
- Il rendiconto finanziario e i principi contabili;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

TERZO MODULO “La contabilità analitica (Cost Accounting)” – C.3.3 (Durata 16 ORE)

- Oggetto e scopi della contabilità analitica;
- Progettazione di un sistema di contabilità analitica;
- La classificazione dei costi;
- L’utilità del procedimento di riclassificazione del Conto economico;
- L’analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione;
- I costi diretti e indiretti; I costi fissi, i costi variabili e semi-variabili;
- Definizioni e tipologie di centri di costo.
- Metodologie tradizionali di sistemi di costing : Full costing e Direct costing;
- L’Activity based costing;
- Da Cost accounting a Cost management;
- KPI di funzione;
- I metodi di allocazione ed imputazione dei costi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.



QUARTO MODULO “Il Budget” – C.3.1 (Durata 12 ORE)

- Il Budget ed il procedimento di budgeting;
- L’arco temporale di riferimento del budget;
- Il Master budget e i budget operativi;
- Il budget economico e le sue configurazioni;
- Il budget del costo del personale;
- Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;
- Il forecast;
- La rilevazione degli scostamenti e la loro analisi;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

QUINTO MODULO “Il Reporting” – C.3.5 (Durata 7 ORE)

- Destinatari dell’attività di report;
- Tipologie di report;
- Analisi degli scostamenti;
- Piano d’intervento;
- Previsioni;
- Sintesi e processo;
- Casi aziendali ed esercitazioni.

SESTO MODULO “Modelli innovativi: il CDG nell’attuale evoluzione dell’ERP e della Business Intelligence” – C.3.4 (Durata 16 ORE)

- Enterprise resource planning (ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG;
- La Business Intelligence come supporto al CDG;
- L’insieme di processi, modelli, strumenti;
- Le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati;
- L’elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative;
- La rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale;
- L’utilizzo come leva decisionale;
- Casi aziendali ed esercitazioni;
- **ESAME FINALE VALIDO ALL’OTTENIMENTO DELL’ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE E SUPERAMENTO**



RELATORI

- **Dott. Giovanni CHIARELLO** Consulente di Management
- **Dott. Nicola CAMARDA** CFO Lepore Mare SpA
- **Dott. Vincenzo DIODOVICH** Dottore Commercialista
- **Prof. Dott. Giuseppe DIRETTO** Dottore Commercialista, Presidente Nazionale UNAGRACO

DESTINATARI

Il Master è rivolto a middle manager, responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende, imprenditori, consulenti aziendali, liberi professionisti e praticanti di studi professionali, commercialisti, ingegneri e professionisti interessati alla materia

CREDITI FORMATIVI

Il corso è accreditato per la Formazione professionale continua dall'Ordine proponente.

Il corso compete è accreditato per 79 CFU così suddivisi:

- C.3.1: 24 ORE;
- C.3.2: 16 ORE;
- C.3.3: 16 ORE;
- C.3.4: 16 ORE;
- C.3.5: 7 ORE.

COSTO

Il costo del Corso è di **euro 366,00** iva inclusa a persona.

La quota d'iscrizione comprende il materiale didattico fornito durante le lezioni dai docenti.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Iscrizione tramite sito web di ISFORM & Consulting Srl www.isformconsulting.it con modalità di pagamento della suddetta quota tramite **carta di credito** o **bonifico bancario** a favore di ISFORM & Consulting srl - indicando nella causale: "Cognome e nome" Master in Finanza e Controllo di Gestione.